

SSAB – kasvu erikoisteräksissä ja jatkuva parantaminen kannattavuuden ajureina

Taina Kyllönen, Konsernin viestintäjohtaja
Sijoitus Invest 2017

30.11.2017

A blue Schmitz truck is shown from a side-rear perspective, parked on a gravel surface. The truck's crane is raised, and it is lifting a large pile of dark gravel. The truck has 'Schmitz & Transport' and 'SLP' written on its side. The background is a clear sky.

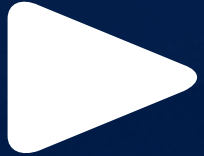
SSAB

Agenda

- ▶ SSAB lyhyesti
- ▶ Markkinaympäristö ja taloudellinen tilanne
- ▶ Strategia kohti toimialan johtavaa kannattavuutta
- ▶ Q&A



SSAB lyhyesti



SSAB on maailmanlaajuisesti toimiva teräsyhtiö ja johtava erikoislujien terästen ja niihin liittyvien palveluiden toimittaja.

SSAB



*Vahvempi, kevyempi
ja kestävämpi maailma*

*Yhdessä asiakkaidemme kanssa
menemme
pidemmälle kuin kukaan muu
toteuttaaksemme
yhä kevyempiä, vahvempia ja
kestävämpiä terästuotteita.*

SSAB lyhyesti

55 MILJARDIN
KRUUNUN
liikevaihto vuonna 2016

Teräksenvalmistusta
jo vuodesta
1878



15 000
työntekijää
50 maassa

Vuosittainen
terästuotantokapasiteetti:
8,8 MILJOONAA
TONNIA

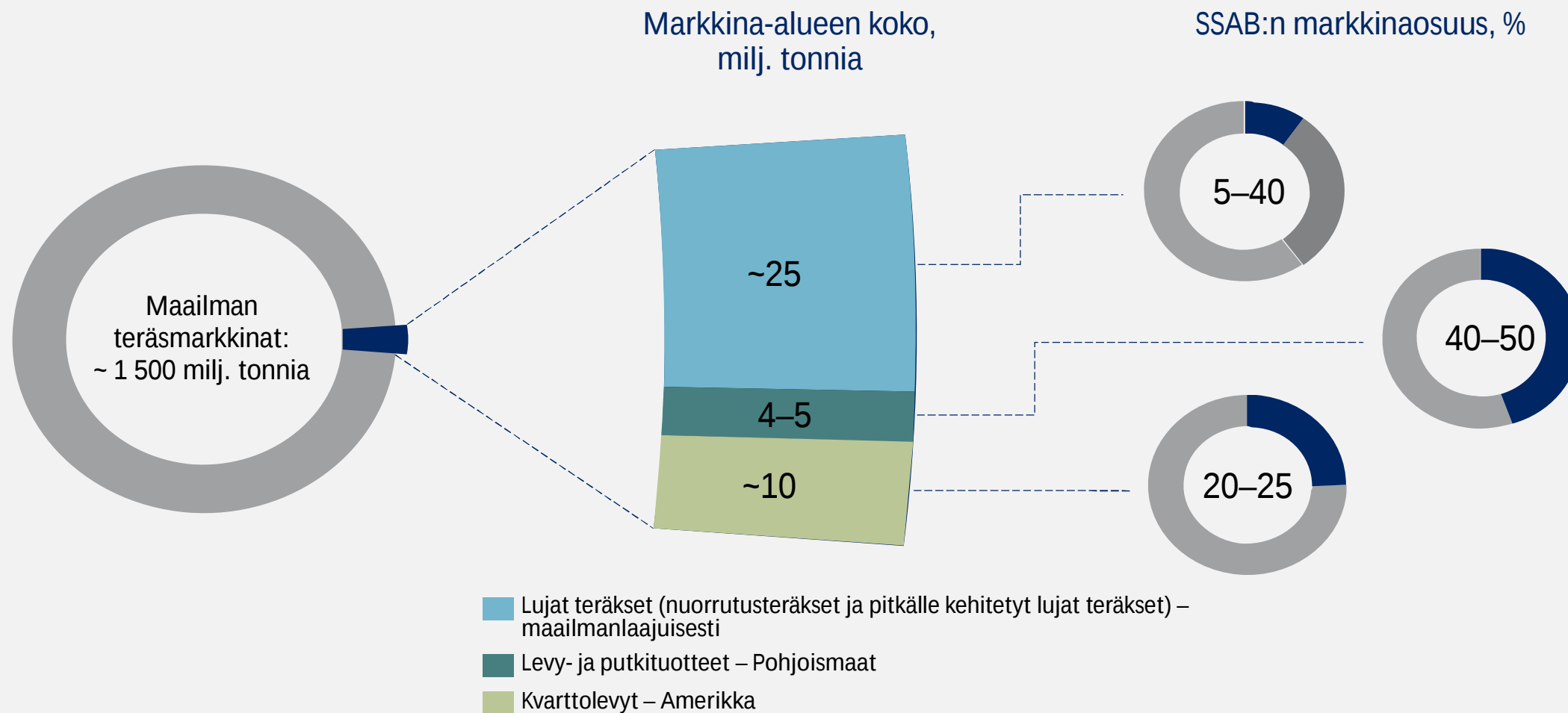
LIIKETOIMINTAMME:

SSAB Special Steels,
SSAB Europe,
SSAB Americas, Tibnor,
Ruukki Construction

Vahva maailmanlaajuisesti ja paikallisesti



SSAB maailman teräsmarkkinoilla



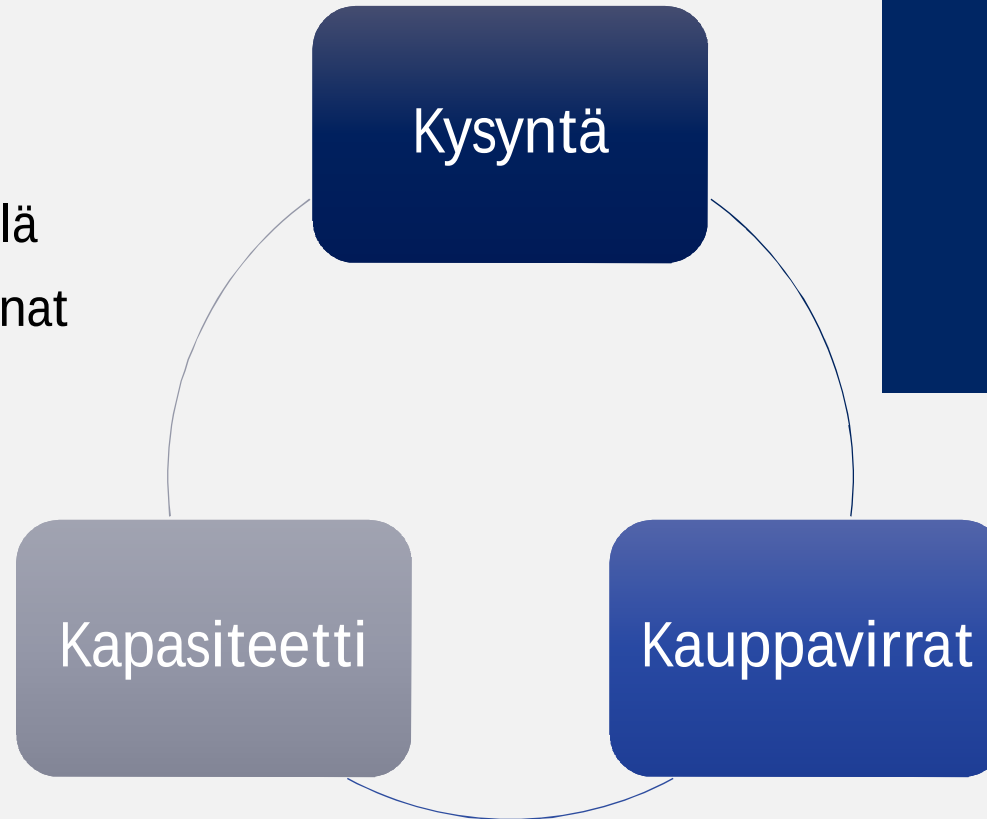
Tavoitamme eri avainsegmenttien loppukäyttäjät



Markkinaympäristö ja taloudellinen tilanne

Toimialan näkymät ovat parantuneet 12 viime kuukauden aikana

- Teräksen kysyntä Kiinassa laskee jonkin verran lähivuosina
- Kysyntä kasvussa monilla tärkeillä asiakassegmenteillä
- Kasvavat kehittyvät markkinat tarjoavat mahdollisuuksia
- Globaalia ylikapasiteettia edelleen, kuitenkin vähemmän kuin aiemmin



Yhteenveto

Toimialan näkymät vielä epävarmat, mutta oikeansuuntaiset
”Mikrosyklejä” epävarmuudesta johtuen

- Kaupan esteitä, kuten tuontitulleja otetaan käyttöön

Q3/2017

Positiivinen tuloskehitys ja vahva kassavirta

- ▶ Liikevoitto 1 089 milj. kruunua, kasvua 382 milj. vs. Q3/16
 - + Hinnat nousivat
 - + Toimitusmäärät kasvoivat
 - Korkeammat raaka-ainekustannukset
- ▶ Liikevoitto laski 116 milj. kruunua vs. Q2/17
- ▶ Operatiivinen kassavirta 1 590 milj. kruunua
- ▶ Nettovelkaantumisaste 27 % (Q2/17: 30 %)

Näkymät Q4: Kokonaisuudessaan SSAB:n toimitusten arvioidaan samalla tasolla kuin Q3:lla, mutta hintojen arvioidaan olevan jonkin verran matalammat

Avainlukuja

Milj. kruunua	Q3/2017	Q3/2016	Q2/2017	2016
Liikevaihto	16,188	13,477	17,115	55,354
Käyttökate	2,016	1,635	2,167	4,951
Liikevoitto	1,089	707	1,205	1,213
Operatiivinen kassavirta	1,590	926	1,069	3,207

Käyttökate ja käyttökate-%



SSAB

SSAB on nyt paremmassa iskussa kuin vuosi sitten

Parempi kannattavuus ja vakavaraisuus

- ▶ Käyttökatteella mitattuna – nro 1 verrokkiryhmässä Q3
- ▶ Vahvempi tase, nettovelan vähentäminen 10 mrd. kruunulla vuoden 2017 loppuun mennessä

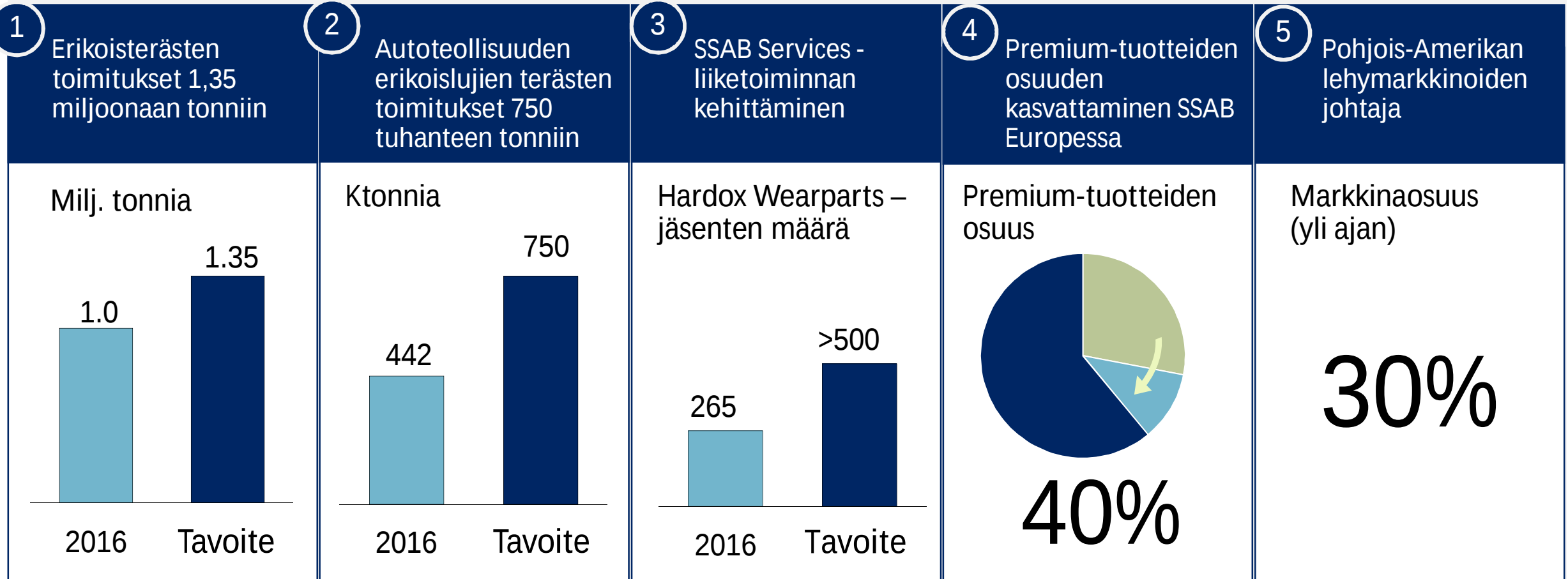


Saavutuksia viimeisen parin vuoden ajalta

- ▶ Turvallisuudessa suunta on käännetty
- ▶ Synergiat, kustannussäästöt, henkilöstömäärän vähentäminen, jatkuva parantaminen
- ▶ Kasvu erikoisteräksissä, kasvu autoteollisuudessa

Strategia kohti
toimialan johtavaa
kannattavuutta

Tavoitteet 2020



Jatkuva parantaminen lähivuosien painopistealueena

JATKUVAN PARANTAMISEN ALUEET

Maailman turvallisín teräsyhtiö

Myynnin tehokkuus

Tuotannon vakaus

Toimitustarkkuus

Kustannustehokkuus



Teräsdivisioonien strategiset painopistealueet



SSAB SPECIAL STEELS

Kasvuagenda

- Tavoitteena kasvaa lujissa teräksissä sekä kotimarkkinoilla että kehittyvillä markkinoilla
- Lisäarvopalveluvalikoiman laajentaminen esikäsittely- ja jälkimarkkinapalveluissa



SSAB EUROPE

Tuotemixin parantaminen

- Tuotemixin parantaminen kasvattamalla premium-tuotteiden osuutta
- Erikoislujat teräkset autoteollisuuteen
- Johtavan aseman säilyttäminen kotimarkkinoilla



SSAB AMERICAS

Säilyttää ja vahvistaa johtavaa asemaa levytuotteissa sekä kustannusjohtajuutta

- Alan parhaan asiakaspalvelun tarjoaminen
- Kustannusjohtajan aseman vahvistaminen

SSAB:n kestävän kehityksen strategia

Asiakkaiden lopputuotteiden
käytön hiilidioksidipäästöjen
10 Mt vuotuinen vähennys 2025

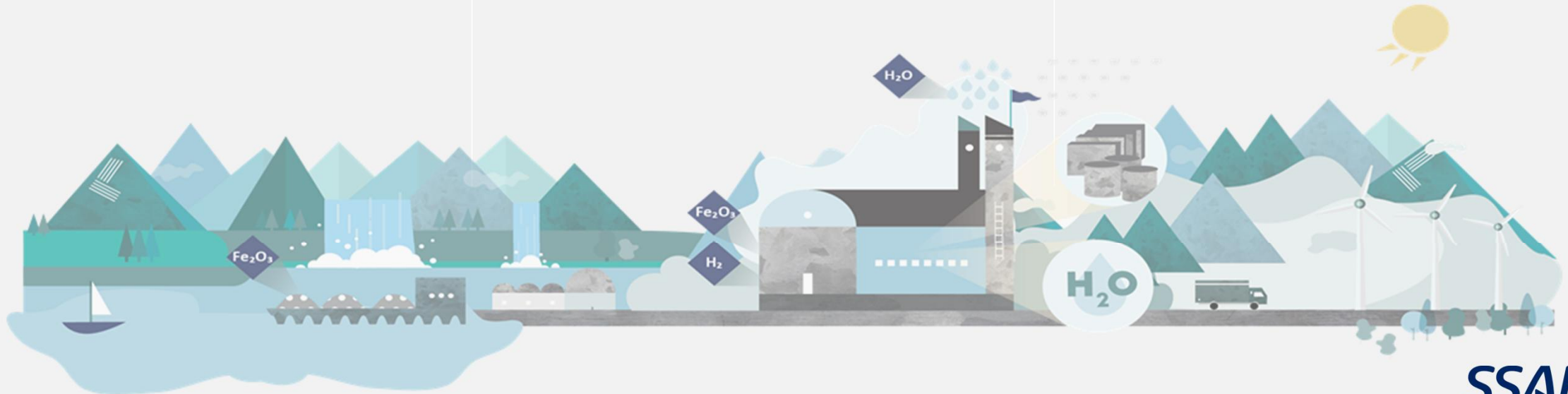
Käyttämällä SSAB:n erikoislujia teräksiä asiakkaat voivat vähentää lopputuotteidensa käytönaikaisia CO₂ -päästöjä. Nämä säästöt vastaavat suuruudeltaan SSAB:n omia suoria CO₂ -päästöjä.

Fossiilivapaa 2045

SSAB siirtyy HYBRIT-projektin avulla vaiheittain kohti fossiilivapaata teräksentuotantoa. Tavoitteena on poistaa myös muut fossiiliset päästöt ja siirtyä täysin fossiilivapaaseen toimintaan.

Vastuullinen kumppani

SSAB hallitsee riskejä, huolehtii liiketoiminnan etiikasta ja materiaalien vastuullisesta hankinnasta sekä pyrkii jatkuvasti parantamaan turvallisuutta, monimuotoisuutta ja houkuttelevuuttaan työnantajana.



HYBRIT – fossiilivapaa terästuotanto



Toteutettavuutta koskeva
ennakkotutkimus

Toteutettavuustutkimus,
pilottikokeet tuotannossa

Havainnollistavat kokeet
tuotannossa

2016 – 2017

2018 – 2024

2025 – 2035

2045

2016

Toteutettavuutta koskeva ennakkotutkimus 14,4 MSEK
(Tukea Ruotsin energiavirastolta 50%)

4-vuotinen T&K-projekti 99 MSEK
Tukea Ruotsin energiavirastolta (55%)

Kesäkuu 2017

Yhteisyritys SSAB, LKAB ja Vattenfall (HYBRIT Development AB)

Fossiilivapaa
SSAB

SSAB

Kohti toimialan johtavaa kannattavuutta

“Vanha SSAB”

1978-2000

- ▶ Keskittyminen kotimarkkinoihin
- ▶ Holdingyhtiö –rakenne

“Globaaliksi toimijaksi”

2000-2009

- ▶ Myyntiyhtiöiden rakentaminen globaalisti
- ▶ Lujien terästen osuuden kasvattaminen
- ▶ IPSCO:n osto Pohjois-Amerikassa
- ▶ Erikoisterästen kapasiteetin laajentaminen investointiohjelmalla

“Integraatio ja konsolidointi”

2010-2016

- ▶ SSAB:n integrointi uuteen yritysraenteeseen
- ▶ Yhdistyminen Ruukin kanssa
- ▶ Synergia- ja uudelleen organisointiohjelmat
- ▶ Taseen vahvistaminen

“Kohti alan johtavaa kannattavuutta”

2017-2020

- ▶ Kannattava kasvu valituilla segmenteillä – 2020 tavoitteet
- ▶ Johtajuus kestävässä kehityksessä
- ▶ EBITDA-marginaali > vertailuryhmän kilpailijoilla*
- ▶ Nettovelkaantumisaste <30%
- ▶ Osinkojenmaksujen aloittaminen (noin 50 % tuloksesta verojen jälkeen)

*ArcelorMittal, AK Steel, Dillinger, Nucor, Salzgitter, Tata Steel Europe, ThyssenKrupp, US Steel

SSAB

Q&A

SSAB



*A stronger,
lighter and more
sustainable world*